

Economy of Francesco

# Un altro modello di crescita è possibile

## Le proposte "under 35" per lo sviluppo

## LE ESPERIENZE

Tra i partecipanti all'evento c'è la consapevolezza che il benessere e la felicità delle persone contano più della crescita dei redditi. Anche chi oggi va a studiare economia non lo fa più per cercare di "fare soldi"

## da sapere

"Economy of Francesco" è l'evento internazionale rivolto a giovani economisti, imprenditori e changemakers. È stato organizzato dalla Diocesi di Assisi, dall'Istituto Serafico, dal Comune di Assisi e da Economia di Comunione, in collaborazione con le Famiglie Francescane e con il supporto, a nome della Santa Sede, del Dicastero per il Servizio dello Sviluppo Umano Integrale. Su Avenire.it un dossier con le storie di giovani partecipanti da tutto il mondo.



Vi scrivo per invitarvi ad un'iniziativa che ho tanto desiderato: un evento che mi permetta di incontrare chi oggi sta formando e sta iniziando a studiare e praticare una economia diversa, quella che fa vivere e non uccide, include e non esclude, umanizza e non disumanizza, si prende cura del creato e non lo depreda. Un evento che ci aiuti a stare insieme e conoscerci, e ci conduca a fare un "patto" per cambiare l'attuale economia e dare un'anima all'economia di domani. Sì, occorre "ri-animare" l'economia! E quale città è più idonea per questo di Assisi, che da secoli è simbolo e messaggio di un umanesimo della fraternità?

Francesco maggio 2019

STEFANO BARTOLINI

### «È ora di valorizzare relazioni e benessere»



LUCA MAZZA

«Riscoprire un nuovo concetto di crescita è possibile», sostiene l'economista Stefano Zamagni nel primo giorno dei lavori di Economy of Francesco. Un modello, cioè, che abbia cura dell'ambiente, della sostenibilità, del rispetto della dignità umana. Il cambio di paradigma, inoltre, va accompagnato dalla valorizzazione delle nuove generazioni, non a caso le vere protagoniste dell'evento voluto dal Papa. I giovani, del resto, si stan-

Per l'economista i giovani sono «consapevoli, preparati, motivati» e quindi pronti a guidare il cambio di paradigma: «I progetti presentati hanno come elemento comune il miglioramento della felicità delle persone»

tono più il denaro al primo posto». Bartolini vede nei giovani riuniti ad "Economy of Francesco" una capacità di analisi e una visione profonda in grado di influenzare cambiamenti positivi nella società: «Tutti i progetti presentati hanno come elemento comune il miglioramento della felicità delle persone. Le generazioni precedenti, di cui faccio parte anche io, hanno costruito una società finalizzata solo sull'economia, mentre oggi i ragazzi danno la giusta considerazione a questioni decisive come la sostenibilità e le relazioni».

Secondo Bartolini per divenire più ricchi economicamente si sono trascurati alcuni aspetti relazionali, di benessere, di tempo e di ambiente, che oggi si stanno riscoprendo. In quest'ottica una pandemia che sta portando morte e sofferenza in tutto il mondo può rappresentare anche un'opportunità per aggiornare la lista delle priorità: «Il periodo che stiamo vivendo a causa della diffusione del Covid produrrà dei mutamenti profondissimi anche sul piano culturale - afferma il professore - . Si pensi al lockdown vissuto per oltre due mesi a partire da marzo, quando per tanto tempo ci sono stati negati gli acquisti nei negozi, ma non ho sentito

molte lamentele per l'impossibilità di fare shopping. Piuttosto, a pesarci in quelle settimane è stata la rinuncia (che in molti casi siamo costretti a fare ancora oggi) a poter vedere i nostri affetti più cari». Per Bartolini, in questi mesi duri, un po' tutti abbiamo capito l'importanza della ricchezza delle relazioni, del contatto, dello scambio di opinioni in presenza: «È un'esperienza che ci sarà utile per costruire i pilastri di un'altra economia».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IGNACIO OLIVA

### «La sfida è misurare la realizzazione»



LUCIA CAPUZZI

Si può misurare la capacità di sognare? E la curiosità dei bimbi verso l'ambiente circostante? O il loro rapporto con la natura? La risposta di Ignacio Oliva, ingegnere di 30 anni, è sì. E negli ultimi mesi, insieme al resto del gruppo del villaggio tematico su "politica e felicità", ha lavorato per dimostrarlo. Il risultato sono tre proposte concrete affinché «l'economia consenta la piena realizzazione dell'essere umano. Questo è il vero si-

Il ricercatore cileno: «È necessario modificare la nozione di sviluppo, includendo elementi non materiali. Abbiamo elaborato due indici che tengono conto della capacità di sognare dei bambini e delle comunità»

gnificato della felicità», racconta il ricercatore dell'Istituto per lo sviluppo sostenibile dell'Università Cattolica del Cile. L'idea, dunque, è quella di mettere l'economia al servizio della felicità, partendo dall'elaborazione di un indice in grado di misurare il grado di realizzazione dei bambini e delle comunità. «Abbiamo creato due indicatori ad hoc che vanno oltre, pur considerandoli, i criteri più tradizionali, come quello della sicurezza alimentare e dell'accesso alle

cure. Per i più piccoli, valutiamo, ad esempio, il grado di percezione della bellezza, il rapporto con la natura, la capacità di immaginazione», spiega. La «mappa inclusiva delle comunità che si realizzano», invece, evidenzia quali barriere, nelle diverse città, ostacolano il processo. E quali risorse lo favoriscono, dai paesaggi sonori, alla diffusione di aree verdi e beni comuni. «Tutto questo ha un impatto diretto sull'economia. Le persone realizzate hanno una migliore salute fisica e mentale nonché meno propensione al crimine. Con un risparmio considerevole per i governi», sottolinea Oliva. Allora perché tanta ostinazione nel restare ancorati alla prospettiva tradizionale? «Perché questa rappresenta una sfida alla nozione abituale di sviluppo. Un concetto solo materiale è facile da misurare. La realizzazione personale e comunitaria implica una sfida a trovare nuovi modelli. I giovani economisti hanno il dovere di coglierla. Si tratta di una scommessa difficile ma non impossibile. I modi ci sono. Si può, ad esempio, prendere in considerazione il tempo che le persone trascorrono in famiglia, la quota di individui soli, il numero

di amici nel proprio quartiere. O studiare le espressioni artistiche di bambini e adolescenti per ricavare indizi sul loro benessere». L'ultima proposta del gruppo, infine, si può sintetizzare nel termine *de-agglomeration*, ovvero il contrario di "agglomerazione". «Si tratta di decongestionare le megalopoli, promuovendo città più piccole, più vivibili dal punto di vista dei trasporti e delle relazioni umane».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## UNIVERSITÀ

## Il forte impegno della Cattolica

All'incontro di Assisi c'è anche l'Università Cattolica portando il suo contributo scientifico con docenti, ricercatori, laureati e studenti impegnati in questi mesi nella preparazione dell'evento. Del comitato organizzatore, diretto dal professore della Lumsa Luigino Bruni, fanno parte anche due economisti "junior" dell'Università Cattolica, Domenico Rossignoli e Giacomo Ciambotti, rispettivamente anche coordinatori dei villaggi "Lavoro e Cura" e "Imprese in transizione". Assieme con loro partecipano in qualità di relatori Raul Caruso, docente di Economia della pace, e Mauro Magatti, docente di Sociologia. Altri professori dell'Università Cattolica, invece, sono coinvolti come "senior" ovvero esperti che sono stati associati a specifici villaggi per contribuire alla riflessione su temi specifici. I giovani restano i grandi protagonisti dell'evento con il compito di individuare risposte concrete all'invito del Papa. «Al mio villaggio, attraverso webinar, call, fishbowl, email, chat, hanno partecipato decine di giovani, contribuendo a un confronto costruttivo sul tema del rapporto tra "Lavoro e Cura", spiega Domenico Rossignoli che ieri è stato il moderatore dei lavori della sessione "New pillars of work". Per il ricercatore Giacomo Ciambotti «The Economy of Francesco si è subito tramutato in un processo di sviluppo che andrà ben oltre le date di incontro di novembre». Perché, precisa, «ciò che rende interessante quest'evento è la vastità del suo orizzonte, che attraversa e lega il mondo intero. Mi sono trovato a coordinare insieme a Isaias Hernando (imprenditore sociale spagnolo) circa 150 giovani da tutto il mondo - Filippine, Messico, Brasile, Italia, Uganda - tutti accomunati dal desiderio di lavoro e una responsabilità, sentita e vissuta, verso le proprie nazioni, le proprie comunità, e i territori locali».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ERMETE REALACCI

### «L'economia oggi è più avanti della politica»

ANTONIO MARIA MIRA

«Da Assisi mi aspetto emozioni e proposte concrete che facciano fare dei passi avanti. Mi aspetto che si entri nel merito in un momento in cui la situazione è sicuramente difficile, ma come dice sempre papa Francesco, peggio di questa crisi c'è solo il rischio di sprecarla». È la certezza di Ermete Realacci, ambientalista di antica data, presidente di Symbola e tra i promotori del "Manifesto di Assisi per un'economia a misura d'uomo contro la crisi climatica" firmato nello scorso gennaio da imprenditori, ambientalisti, intellettuali, proprio al Sacro Convento.



Ermete Realacci, è stato tra i fondatori di Legambiente. Nel 2005 ha dato vita alla Fondazione Symbola

Il presidente di Symbola: «Mi ha colpito la forza della "Fratelli tutti" nel rivendicare la mitezza come chiave del futuro» Nel campo dell'energia la caduta del prezzo delle rinnovabili sta aiutando gli investimenti ad andare nella direzione giusta

In perfetta linea con Economy of Francesco. È un'ottima base per ragionare sul futuro, sull'economia, sulla società, e termina con la parola "gentile". Alcuni la ritenevano un po' frivola in un documento così impegnativo. Ma poi abbiamo visto il ruolo che la gentilezza ha avuto in *Fratelli tutti*. Dell'enciclica mi ha colpito la forza del rivendicare l'importanza di sentimenti, emozioni, comportamenti apparentemente minori ma in realtà potenti nel loro essere diversi. Nella *Laudato si'* questo ruolo lo svolgevano altri termini, come la bellezza e la sobrietà, che non si oppone allo sviluppo ma è una sua condizione. Non è meno vita, non è bassa intensità ma il contrario. È il rivendicare la mitez-

za come chiave del futuro. E un'economia a misura d'uomo è più capace di futuro. Questo vale per l'organizzazione della società: la disuguaglianza non può essere più considerata un fattore marginale nel ragionamento sul futuro. Ma vale anche per la crisi climatica che non è solo un pericolo ma anche una straordinaria opportunità. Ma perché oggi questa sfida è più praticabile? Perché l'economia va da quella parte. Le fonti rinnovabili costano sempre meno. L'ultima asta fatta in Portogallo sul fotovoltaico ha spuntato un prezzo del kilowattora un quarto del termoelettrico italiano e un decimo del nuovo nucleare francese. Trump aveva puntato tutto sul carbone. E la successiva uscita dagli accordi sul clima di Parigi era motivata proprio da questo. Ha fatto misure a favore del carbone ma i consumi sono calati tantissimo, hanno chiuso 50 centrali e a giugno tutti i nuovi impianti di erano da rinnovabili. L'economia è più avanti della politica? Non metterei la mano sul fuoco che è una conversione di cuore ma ha capito che la bisogna andare. Nella politica c'è invece ancora l'idea che parlare di sobrietà e gentilezza, occuparsi della coesione, preoccuparsi di non lasciare indietro nessuno, occuparsi dei piccoli comuni, della bellezza, sia un po' da fighetti. Non puoi dire di non farlo, ma non dipende da quello il tuo futuro. Questa visione oggi è economicamente molto più debole. Ma ci sono anche altri rischi? Smettiamola di pensare che dobbia-

mo convincere gli altri che abbiamo ragione. Concentriamoci sull'obiettivo. Ci può essere chi va nella direzione che noi vogliamo anche se non ha i nostri stessi punti di vista. Anche a lui dobbiamo parlare. Da questo punto di vista la cultura cattolica è una vaccinazione contro l'unilateralismo delle idee. E in questo Assisi, luogo del dialogo, svolge un ruolo formidabile. In questa fase ci potrebbero essere tentazioni, in nome della ripresa, di scegliere vecchie strade. Il rischio c'è. Ma andiamo a rileggere il Papa. La *Laudato si'* ha fatto un po' da ombrello a un ragionamento sulla possibilità di un'altra economia che oggi durante questa durissima pandemia, è ancora più forte. La risposta alla pandemia, pur tra contraddizioni, scontri, può essere la chiave di un enorme investimento. Sembra che l'Europa abbia trovato la sua luna, come fece Kennedy col famoso discorso del 1962 in cui disse che avrebbe portato un americano sulla luna entro il decennio. Molti pensarono che fosse impazzito. Invece con un investimento fortissimo in termini tecnologici, economici ma anche valoriali, fu una sfida vinta. E l'Italia? Nonostante tanti difetti, abbiamo un impianto in larga parte della nostra economia che è più intrecciato con le comunità, i territori. Le imprese che vanno meglio sono quelle legate alla qualità e alla bellezza, perché si nutrono di coesione. Con gli schiavi non produci cose belle.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Il cardinale Peter Turkson ai giovani: date un'anima all'economia del futuro

Economy of Francesco



GIANNI CARDINALE

«**C**ari amici, ispirati da San Francesco di Assisi, con il nostro sguardo fisso su Gesù e sotto la guida di Papa Francesco, voi giovani di fede e di buona volontà potete mettere in campo una nobile espressione di amore, amore sociale, generando una nuova economia che garantisca un mondo buono». È con queste parole di apprezzamento e incoraggiamento che il cardinale Peter Turkson, prefetto del Dicastero per il servizio dello sviluppo umano integrale, ha dato il via all'evento Economy of Francesco, salutando i duemila giovani economisti e imprenditori under 35 convocati, virtualmente, da Papa Francesco nella città del "pove-

rello" per «dare un'anima all'economia del futuro». Nel suo breve e intenso discorso il porporato africano ha ricordato l'invito di Francesco a «creare un nuovo modello economico più inclusivo, più equo, finalizzato non al servizio di pochi, ma a beneficio delle persone comuni e della società in generale». A «passare da un'economia liquida a un'economia sociale», e cioè da un'economia «indirizzata al profitto che deriva dalla speculazione e dal prestare con alti interessi», a un'economia «sociale che investe nelle persone creando posti di lavoro e garantendo formazione». Turkson ha anche evocato il pensiero di san Giovanni Paolo II quando affermava che «lo scopo di un'azienda non è solo di registrare un utile, ma



Il cardinale Peter Turkson

di creare una comunità di persone, nella sua essenza». E poi ha ribadito quanto ripetuto più volte da Papa Francesco, e cioè che «il mercato di per sé non può risolvere ogni problema né

guarire l'economia così com'è». Questo «è un dogma sottolineato da molti neoliberalisti, ma è importante che un'ispirazione provenga dalla gente, dal governo della gente». Infatti l'economia «deve essere al servizio della gente, non il contrario». La gente non deve essere ridotta a essere «uno strumento, forza lavoro», ma ne va riconosciuta «la dignità». All'evento ha portato il suo saluto l'arcivescovo-vescovo di Assisi-Nocera Umbra-Gualdo Tadino, monsignor Domenico Sorrentino. «Spiritualmente - ha detto il presule rivolgendosi ai partecipanti - vi accolgo come ottocento anni fa il mio predecessore Guido accolse il giovane Francesco nel celebre giudizio che portò alla sua spogliazione». Giudizio che «aveva a che fare con valori fondamentali, che riguardano in generale il senso della vita, ma che toccano da vicino anche l'economia». Sorrentino ha ricordato che l'oggetto del contendere era il denaro, che per il padre del santo, Bernardone, era diventato un idolo. Francesco invece «aveva invece capito che il denaro è solo uno strumento», che come tale «serve a costruire una economia bella, ricca di senso e di dono, che non può escludere nessuno, al contrario deve puntare al bene di tutti e soprattutto degli ultimi». Così quando Francesco lo restituisce al padre, insieme ai vestiti, «egli scrive con la sua nudità il manifesto di un'economia alternativa». Ecco quindi che il Poverello di Assisi «fu un autentico change maker, un "economista" senza saperlo». L'economista «che tutti quanti voi giovani aspirate a diventare in questa scuola di Economy of Francesco». Infine la benedizione: «Il Signore conceda anche a voi di essere protagonisti di una nuova storia di bellezza e di bontà», perché «questo nostro mondo sconvolto dalla pandemia e da tante altre miserie e contraddizioni ne ha più che mai bisogno». Come membro del Comitato organizzatore dell'evento ha portato il suo saluto anche Francesca Di Maolo, presidente dell'Istituto Serafico di Assisi. Da lei un invito ai giovani a costruire «un sistema economico inclusivo, che non produca più nemmeno una singola vittima, una sola persona messa da parte, perché non può esserci «sviluppo o progresso senza prendersi cura dei membri più fragili della società». Dal sindaco di Assisi Stefania Proietti infine il saluto della città. «Voi giovani - ha detto - potete considerare, da oggi, Assisi come la vostra Città, la vostra patria, la vostra terra, dove alimentare e sperimentare la nuova economia, garantendo la continuità del processo innescato da Papa Francesco».

## L'APERTURA

Il prefetto del dicastero per il Servizio dello sviluppo umano integrale ai 2.000 partecipanti: serve un'economia sociale che investa nelle persone, crei posti di lavoro e garantisca formazione



Luigino BRUNI  
Comitato scientifico EoF

La pandemia, che ha scombuscolato i piani di tutto il mondo, ha avuto come effetto collaterale la nascita di un qualcosa che era già partito da tempo

Stefano ZAMAGNI  
Accademia Scienza sociali

L'attuale sistema finanziario non regge più, bisogna riscrivere le regole. È ora anche di cambiare organizzazione del lavoro: quella di tipo tayloristico va rivoluzionata

## Oggi interviene il premio Nobel Yunus

L'intervento di Muhammad Yunus, premio Nobel per la Pace nel 2006, sul tema "finanza e umanità" è il centro della seconda giornata di Economy of Francesco. Tra gli appuntamenti di oggi, il dibattito su "Generatività, beni relazionali ed economia civile" con Leonardo Becchetti, Mauro Magatti e Consuelo Corradi. La lettura collettiva dell'enciclica Fratelli tutti proposta da Roberto Petrin. Leonardo Boff e Wilson Groh parleranno della "Responsabilità socio-ecologica". Il tema di "lavoro e cura" sarà invece al centro del dibattito tra Jennifer Nedelsky, Paolo Foglizzo e Francesco Baroni. Vandana Shiva e Pauline Effa discuteranno dell'economia dell'abbondanza. Micheal Spence, Rob Johnson, Peter Bofinger, Gaël Giraud e Nelson Barbosa parleranno di educazione e nuova economia.

## L'APPELLO DEL SEGRETARIO ONU AL G20

**Guterres chiede di estendere sospensione debito e cancellazioni Lettera aperta: «Misure coraggiose contro depressione globale»**

Estendere l'iniziativa di sospensione del debito fino alla fine del 2021 ed allargare la copertura ai Paesi a medio reddito vulnerabili che ne hanno bisogno; prendere in considerazione un ulteriore alleggerimento del debito, comprese le cancellazioni. È quanto ha proposto il Segretario Generale delle Nazioni Unite, Antonio Guterres in una lettera aperta ai Paesi che si riuniranno per il vertice del G20, previsto per il 21 e 22 novembre a Riad. Guterres ha invitato i leader del gruppo a «prendere misure coraggiose per evitare una depressione globale». La pandemia da Covid-19, ha sottolineato Guterres «ha messo in evidenza i difetti sistemici nel nostro sistema economico globale e delle istituzioni che lo governano». «Le conseguenze sono ovvie: la disuguaglianza sta crescendo, l'onere del debito è più pesante che mai e sempre più famiglie, comunità ed economie hanno bisogno di sostegno vitale» ha aggiunto.

## L'INTERVISTA ALL'AUTORE DEL "WORLD HAPPINESS REPORT"

# «La disuguaglianza toglie la dignità»

Sachs: gli aiuti verso i Paesi poveri portano a una maggiore stabilità globale per tutti

ELENA MOLINARI  
New York

**G**li Stati Uniti sono ricchi, infelici e insostenibili. E la loro ricchezza è fondata sull'illusione del denaro pompato nel sistema dalla Federal Reserve e su una disuguaglianza sempre più estrema e sempre più pericolosa. Jeffrey Sachs, direttore del Earth Institute della Columbia University, dove insegna Sviluppo sostenibile, e autore del rapporto mondiale sulla Felicità (World Happiness Report) guarda all'America emersa dalle elezioni presidenziali e vede un Paese che avanza a tentoni al bordo del precipizio, ma che può ancora, sotto l'egida della nuova Amministrazione, cambiare direzione. Sachs ha inaugurato ieri le conferenze di Economy of Francesco con una relazione intitolata "Perfecting Joy: three proposals to let life flourish". **Professor Sachs, perché la disuguaglianza economica è così pericolosa? Porta a una perdita di dignità e di salute (sia mentale che fisica) per le categorie che lascia in disparte e fa aumentare le tensioni sociali. Quando i ricchi sono troppo ricchi, diventano arroganti nei confronti del resto della società e assumono il controllo del sistema politico, modificando le regole del gioco a loro vantaggio. È successo negli Stati Uniti: ora abbiamo due Americhe e il Paese è diventato politicamente e socialmente instabile. La pandemia non ha fatto che esasperare le disuguaglianze e le divisioni. Cosa dice il "World Happiness Report" sul rapporto tra disuguaglianza e felicità?**



L'economista Jeffrey Sachs

Il direttore del Earth Institute della Columbia University ha inaugurato ieri le conferenze con una relazione intitolata "Perfezionare la gioia: tre proposte per far fiorire la vita"

**pandemia. I governi stanno prestando attenzione?**

Lo stress è elevato e in aumento nei Paesi ad alta disuguaglianza e senza protezioni sociali, come gli Stati Uniti, e le crisi non fanno che aumentare questo senso paura e di precarietà.

Molti politici, come Donald Trump, hanno utilizzato quei sentimenti negativi per fomentare odio e divisione. Ma la maggioranza degli americani ne ha avuto abbastanza e ora chiede al suo governo di sanare, non di esasperare le negatività. **Come le aziende private, in particolare quelle giovani, possono aiutare un Paese a orientarsi verso uno sviluppo sostenibile? È nel loro interesse farlo?** Le aziende possono e devono aiutare, in quattro modi. Innanzitutto, i loro prodotti dovrebbero essere sostenibili. Ad esempio, i produttori di combustibili fossili devono passare alle energie rinnovabili. Le aziende di fast food devono passare ad alimenti più salutari. In secondo luogo, i loro processi di produzione dovrebbero essere sostenibili, socialmente ed ecologicamente. Anche le loro catene del valore dovrebbero essere sostenibili. Infine, le aziende non dovrebbero acquistare prodotti fabbricati con la deforestazione o il lavoro minorile. Infine, dovrebbero essere buoni cittadini: pagare le tasse, comunicare in modo trasparente, promuovere la parità fra i

sessi e la dignità dei lavoratori. **Pensa che sia realistico mettere al bando i combustibili fossili entro il prossimo decennio?** È necessario che il mondo elimini le emissioni di combustibili fossili entro il 2050 o prima. Il Green Deal europeo è un eccellente quadro per i 27 Stati membri dell'Ue. Ogni altra parte del mondo dovrebbe attuare il proprio Green Deal. **La pandemia ha portato a una riduzione degli aiuti verso i Paesi poveri. Perché è sempre più difficile convincere i Paesi ricchi a impegnarsi in aiuti internazionali?** Perché gli aiuti sono storicamente stati visti come tattici piuttosto che umanitari. Gli Stati Uniti sono il peggior colpevole: hanno tagliato gli aiuti dopo la caduta dell'Unione Sovietica perché non erano più in competizione per i cuori e le menti dei poveri. Invece gli aiuti portano a una maggiore stabilità globale per tutti, come dovrebbe essere chiaro nel contesto di un'epidemia che non si può sconfiggere a livello locale.

## IL LIBRO DEI FRANCESCANI MARCO ASSELLE E ANDREA PICCALUGA

ANDREA FAGIOLI

**L'**economia è per molti materia ostica. Sapere che di questa si è occupato più o meno indirettamente un santo poco avvezzo al tema come Francesco d'Assisi la rende più familiare. Ancora più consolante è che nel solco di colui che si è spogliato di tutto si è mosso e si sta muovendo Papa Bergoglio, al punto che oggi si parla di economia dei due Francesco. Lo fanno anche Marco Asselle e Andrea Piccaluga nel volume "Sorella economia" (Edizioni Porziuncola, pp. 126, euro 12,00), nato come contributo all'incontro internazionale The Economy of Francesco in corso in questi giorni. Un volume che ha per sottotitolo una domanda retorica: «Da Francesco di Assisi a Papa Francesco: un'altra economia è possibile?». Per Asselle e Piccaluga la risposta è infatti "sì" e lo dimostrano con questo libro agile, schema-

## Perché l'economia può essere sorella

to e di facile comprensione anche per i non addetti ai lavori, che offre piste di riflessione e strumenti utili per chiarirsi le idee su un argomento che sta diventando molto attuale. I due hanno tra l'altro le carte in regola per aiutare i lettori in quanto Asselle è frate minore in quanto Asselle è frate minore in Umbria, ma anche laureato in Economia e commercio, mentre Piccaluga è professore di Management dell'innovazione presso la Scuola superiore Sant'Anna di Pisa, ma anche terzario francescano. In poche parole due francescani economisti o due economisti francescani. Invertendo l'ordine dei fattori si dice che il prodotto non cambia. In

realtà il primo binomio ci convince di più. Lessere francescani gli permette di mettersi in ascolto delle parole e dei gesti di Papa Francesco, di San Francesco e dei suoi discepoli, non limitandosi alle riflessioni teoriche, ma andando oltre proponendo delle linee di azione pratiche e presentando alcune realtà economiche che si impegnano a mettere in pratica ciò che il Papa e la spiritualità francescana suggeriscono di fare. Anche perché i francescani, come spiega l'economista Luigino Bruni nella prefazione, furono ad esempio capaci di creare delle banche (i Monti di Pietà) perché solo usando la ricchezza senza "nulla pos-

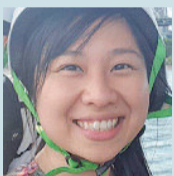
sedere" si possono fare le innovazioni economiche più grandi. È così che tutti i nove capitoli di cui si compone il saggio e che vanno dall'attenzione ai poveri, alla sostenibilità, alla finanza, sono divisi in quattro momenti: "In ascolto del Papa", "San Francesco e i francescani parlano", "Si può fare", "In evidenza". Dal primo momento emerge in sintesi che Bergoglio ritiene l'economia una grande malata che deve essere guarita. Il Papa non è certo contrario alla crescita economica, ma auspica che avvenga in equità. Per fortuna, a fronte dell'aumento della forbice della disuguaglianza e del deterioramento della casa comune, ci sono lavoratori e imprenditori che rendono concretamente l'economia sorella. È importante conoscerli: Asselle e Piccaluga li raccontano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA


**Francesco Economy**
**LE STORIE**

**Charlotte Japp**  
**ceo di Cirkel**

Charlotte Japp, 29 anni è il Ceo di Cirkel, rete che attraverso eventi e incontri, punta a creare e sostenere le relazioni fra generazioni diverse. «Connessioni che stanno diventando sempre più rare nel nostro mondo dove anziani e giovani sembrano non riuscire più a parlarsi».


**Natalia Teguhputri**  
**dall'Australia**

Nel 2015, Natalia Teguhputri ha fondato in Australia il movimento Waterjars. «Ho proposto e ottenuto dal cda della società per cui lavoro di destinare una percentuale del profitto annuale della nostra azienda a sostegno di progetti di sviluppo per comunità in situazioni di svantaggio».


**Eveling Mendoza**  
**ricercatrice**

Eveling Sánchez Mendoza sta conducendo una ricerca sulla sostenibilità del management all'Università Centrale del Venezuela indagando i criteri chiave che consentono la progettazione delle strategie per le società di revisione.


**Charl Reyneke**  
**startupper**

Charl Reyneke vive a Stellenbosch, una città del Sud Africa a 50 km da Città del Capo. «Nel 2017 ho avviato una start-up, Heartflow, che si occupa di senzato e mendicanti. Offre un'alternativa all'elemosina per aiutare i mendicanti, attraverso un sistema di coupon nei negozi locali».

# «Patto per lo sviluppo integrale»

Mauro Magatti: la pandemia ci ha fatto capire l'interdipendenza, adesso abbattiamo i muri dell'individualismo

**ALESSANDRO ZACCURI**

Mauro Magatti ne è convinto: nel tempo i risultati di The Economy of Francesco si manifesteranno in modo misterioso. Durante l'evento, oltre a tenere un'importante relazione, il sociologo dell'Università

Cattolica ha partecipato ai lavori del dibattito, confrontandosi con un nutrito gruppo di giovani. «Tra di loro c'erano studenti, imprenditori o professionisti all'inizio della carriera - spiega -. In una parola, persone che si preparano ad assumere o hanno appena assunto un ruolo di responsabilità. In futuro molti di loro saranno chiamati a prendere decisioni cruciali. È allora che ci si potrà rendere conto del valore di queste giornate».

**Che impressione le ha fatto il messaggio che papa Francesco ha inviato ai partecipanti? Mi ha molto colpito il tono, improntato a una concretezza**

**«La pandemia ha portato alla luce la dimensione del contagio, che comporta la consapevolezza dell'interdipendenza tra le persone»**

za che non ha nulla di astratto, ma al contrario rivela un profondo realismo. Siamo ormai abituati a considerare la voce del Papa come una delle pochissime che, nel contesto attuale, sollecitano con forza un cambiamento di rotta degli assetti economici e

sociali. Senza fantasticare l'impossibile, però, e senza alcuna nostalgia del passato. Tutto il pontificato di Francesco rappresenta un frutto maturo del Concilio Vaticano II. La Chiesa sa di avere qualcosa da

dire a un mondo che, oggi più che mai, si dibatte nella difficoltà. Trovo particolarmente bello che questa sfida si traduca in un mandato da affidare ai giovani.

**Non è un compito facile.** Dopo il trauma delle Torri Gemelle nel 2001 e dopo l'infarto dell'apparato economico-finanziario nel 2008, la pandemia ha portato alla luce la dimensione del contagio, che comporta la consapevolezza



dell'interdipendenza tra le persone. Ma per capirci meglio forse occorre fare un altro passo indietro.

**Fino a quando?**

Al 1989, l'anno che segna in modo non soltanto simbolico la fine delle ideologie, che a loro volta possono essere considerate come la declinazione meno nobile delle utopie politiche affermatesi a partire dall'Ottocento. Che cosa è suc-

cesso da lì in poi lo sappiamo, anche se non sempre lo teniamo nella giusta considerazione: ci siamo concentrati unicamente sul tema del desiderio individuale, trascurando tutto il resto. Adesso questa nuova ideologia, che vorrebbe obbligarci a vivere come partecelle slegate le une dalle altre, è smentita nel modo più clamoroso. Il Papa lo ricorda una volta di più nella conclusione

del messaggio ai giovani idealmente riuniti ad Assisi: nessuno si salva da solo, c'è un compito comune, una vocazione che attraverso la cultura deve farsi patto.

**E i giovani come rispondono, secondo lei?**

Non è da oggi che questa generazione esprime una volontà di cambiamento che troppo spesso sembra scontrarsi con la complessità dei problemi. I giovani vogliono dare il proprio contributo, non sempre

sanno esattamente che cosa fare, né come. Da The Economy of Francesco può venire un impulso determinante, nella direzione non di un'ulteriore utopia, ma di quella speranza fattiva alla quale il Papa esorta nel suo messaggio. Si tratta di un richiamo fondamentale, che va controcorrente rispetto al pensiero dominante che, se va bene, si accontenta di invocare un altro po' di innovazione tecnologica. Utilissima, intendia-

moci, ma non sufficiente.

**Che cosa manca?**

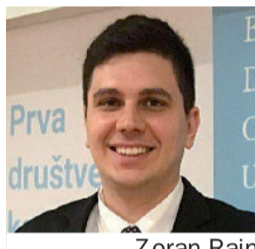
Un rovesciamento di prospettiva. Ed è proprio questo che Francesco suggerisce ai giovani. Nel momento in cui si concentra esclusivamente sulla tecnica, la nostra società torna a proporre una logica sacrificale. Il

messaggio sottinteso è che conta l'avanzamento complessivo della specie, per il quale si dev'essere disposti a tollerare che qualcuno, strada facendo, rimanga indietro

o finisca calpestate. In una parola, scartato. Il Papa, invece, ribadisce che non ci può essere sviluppo se non ci si mette al passo degli ultimi, in una prospettiva non assistenziale, ma di pieno riconoscimento della dignità della persona. Molto significativo, in questo senso, sono i rimandi alla *Popolorum Progressio*, l'enciclica nella quale Paolo VI indica l'obiettivo dello sviluppo umano integrale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA
**ZORAN RAJN**

## «Finanza e umanità binomio possibile»



Zoran Rajn

**ANGELA NAPOLETANO**

L'immagine che sintetizza la visione del mondo di Zoran Rajn, 31 anni, di Zagabria, è quella di una società di cui Dio è proprietario, «costruita con il suo sacrificio», ma di cui «chiunque può comprare azioni» investendo in amore: «chi lo farà riceverà un ricco dividendo». Salesiano, studente di relazioni internazionali e diplomazia, il giovane croato è uno dei 2mila "change-makers" chiamati a raccolta dal Santo Padre. I tavoli di confronto a cui Zoran ha preso parte sono quelli dedicati all'esplorazione del legame tra finanza e umanità, tra cura e lavoro. Temi, dice, su cui si misura la reale possibilità di «rendere il mondo un luogo più equo, inclusivo e sostenibile».

Il bagaglio con cui il giovane si è lanciato nel dibattito digitale vanta un'esperienza decennale nell'ambito dell'innovazione sociale. Nel 2012, Zoran ha fondato un think tank internazionale per lo sviluppo sostenibile, il

Center for Social Innovation and Sustainable Development, e oggi gestisce anche l'International Crowdfunding Center di Zagabria. «Tutti i nostri progetti - spiega - sono ispirati al principio delle quattro "P", Padre, persona, pianeta e profitto, ovvero sono conformi ai comandamenti di Dio, dediti al bene comune e al rispetto

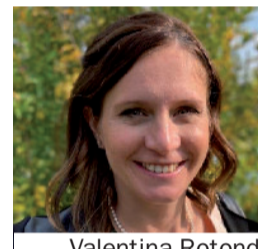
**Esperto in crowdfunding «L'accesso al capitale è sfida fondamentale»**

dell'ambiente, predisposti alla sostenibilità finanziaria di lungo termine». La sua specialità, però, è il crowdfunding, processo di mobilitazione di risorse che parte dal basso e si sviluppa in maniera collaborativa: «l'accesso al capitale è una delle sfide fondamentali dello sviluppo economico», per questo è necessario mettere a punto "strumenti alternativi di finanziamento", capaci di moltiplicare le opportunità e

creare nuovi posti di lavoro. Uno dei progetti a cui oggi sta lavorando riguarda lo sviluppo di un software che raccoglie ed elabora "big data" per assestare il grado di rischio delle campagne di crowdfunding. È un modo, aggiunge, per «attrarre più investimenti e gestire il proprio denaro in modo più efficiente». Grande ammiratore di Papa Francesco, Zoran è un imprenditore concreto e appassionato, «mentre lavoro - racconta - mi capita di dimenticare di bere e mangiare», ma soprattutto innovativo nella visione della cultura aziendale. «Credo che sia necessario - dice - puntare sull'evangelizzazione degli imprenditori perché il vero cambiamento sociale può farlo chi, oltre al denaro, ha Cristo». I modelli su cui plasmarne il futuro ed eradicare ogni tipo di povertà, conclude, sono quelli basati su "migliore istruzione", "alfabetizzazione linguistica, finanziaria e digitale" ma, in particolare, sull'"educazione spirituale".

© RIPRODUZIONE RISERVATA
**VALENTINA ROTONDI**

## «Faremo le case delle eguaglianze»



Valentina Rotondi

**CINZIA ARENA**

Valentina Rotondi è una giovane ricercatrice di Economia dello sviluppo presso l'università di Oxford in procinto di trasferirsi al Supsi di Lugano. Fa parte dello staff organizzativo dell'evento voluto da Papa Francesco. Doveva essere solo una dei duemila giovani, ma è diventata parte del progetto. «Ho mandato subito la domanda appena ho saputo della proposta del Pontefice - dice Valentina - era l'occasione di unire il mio percorso di formazione al mio impegno nel volontariato». Originaria di Saronno, 32 anni, un bimbo di tre anni e una bimba in arrivo tra qualche mese, ha studiato a Pavia prima di iniziare, con la laurea specialistica e con il dottorato, a fare ricerca in mezzo mondo: Israele, Siria, Etiopia, Cambogia e Vietnam. «Durante il dottorato quello scollamento tra gli studi e la mia voglia di essere in prima linea nell'aiutare il prossimo si è accentuata. Sin da ragazza nello scoutismo ho avuto l'occasione di fare tante esperienze di volontariato in diverse realtà, una delle più significative presso il carcere di San Vittore». In giro per il mondo Valentina si occupa di economia comportamentale: cioè di come cambiano le abitudini della popolazione in condizioni di incertezza. «In Cambogia per fare ad esempio i contadini non si assicurano contro i danni climatici, che sono frequenti,

perché non conoscono il concetto di probabilità - racconta -. A Panama abbiamo studiato come si formano le attitudini imprenditoriali in un settore molto proficuo come quello del narcotraffico». Per l'evento creato da papa Francesco Valentina è stata una delle coordinatrici del villaggio «Co2 per le diseguaglianze» insieme a Luca Trivelli, Carlo Giardinetti e don Joseph Hilli. «L'idea di fondo è che l'anidride carbonica è un gas che esiste in natura ma diventa dannosa per l'ecosistema quando è in eccesso, così come le differenze, quando diventano elevate, rappresentano un problema e si trasformano in diseguaglianze».

**È uno dei progetti innovativi del villaggio «Co2 per le diseguaglianze»**

Il villaggio si è diviso in sottogruppi: alcuni teorici sulle diseguaglianze di reddito ma anche di accesso alla salute e all'istruzione, altri più concreti. Tra le idee più innovative la creazione di un canale youtube per raccontare le diseguaglianze e la realizzazione di community project tramite raccolta fondi come avviene per le imprese. «L'idea è quella di realizzare delle "case delle eguaglianze" da costruire in giro per il mondo: sono luoghi di formazione ma anche la sede di imprese sociali ma saranno anche luoghi di formazione. A questo progetto hanno lavorato una ragazza brasiliana e un ragazzo argentino che adesso sono pronti a partire. Il concetto è che tutti i paesi sono in via di sviluppo e che le diseguaglianze vanno combattute insieme».

© RIPRODUZIONE RISERVATA
**L'INTERVISTA ALLA FILOSOFA DELLA POLITICA JENNIFER NEDELSKY**

## «Puntiamo sulla creazione di lavoro part time anche ai livelli più alti»

**PIETRO SACCO**


Jennifer Nedelsky

**«La riduzione dei posti provocata da macchine e robot va usata come incentivo per le attività di cura»**

Jennifer Nedelsky - filosofa della politica, canadese, docente alla Osgoode Hall Law School di Toronto - ha portato ai giovani di Economy of Francesco la sua proposta di "part time per tutti", elaborata nel libro «A Care Manifesto: (Part) Time For All» scritto assieme a Tom Malleon e in uscita con la Oxford University Press. «L'implicazione più importante del nostro progetto del part time per tutti - spiega Nedelsky - è che la riduzione dei posti di lavoro provocata dall'impiego crescente di macchine e robot dovrebbe essere usata come incentivo per creare nuovi lavori "part time". Se nessuno lavora più di 30 ore a settimana, ci saranno più posti di lavoro. Le società non dovrebbero provare a rispondere a

questa situazione cercando di creare posti di lavoro a tempo pieno come esistevano prima. Devono rispondere con creatività, creare eccellenti lavori part time, anche ai più alti livelli dirigenziali». **La vostra proposta chiede di rinunciare a ore di lavoro "ordinario" per fare spazio all'attività di cura, ma per farlo servono "cambi strutturali" delle regole. Che tipo di cambiamento chiedete?** Il principale cambiamento strutturale è che tutti dovrebbero fornire lavoro di cura, non retribuito, almeno 22 ore a settimana. Dovremmo porre fine all'organizzazione della società intorno a una divisione del lavoro: alcune persone svolgono principalmente un lavoro retribuito e altre si occupano principalmente del lavoro di cura, retribuito o meno. Questa divisione del lavoro crea disugua-

glianza, dipendenza economica di chi fa principalmente lavoro di cura da chi fa lavori retribuiti, e una diffusa mancanza di consapevolezza riguardo il lavoro di cura. In particolare le persone che ricoprono posizioni di potere decisionale sia nel governo che nel mondo degli affari (per lo più uomini, ma potrebbero essere anche donne con poca esperienza di cura) sanno poco della vera importanza, della gratificazione e del peso del lavoro di cura. Non capiscono a un livello elementare quanto l'attività di cura sia importante per sostenere le relazioni. Il cambiamento per far fare a tutti lavoro di cura deve essere reso possibile dalle nuove norme sul lavoro: massimo 30 ore, una valutazione uguale del lavoro e della cura, un riconoscimento da parte di tutti i datori di lavoro che il

lavoro deve essere organizzato in modo che anche i loro lavoratori possano svolgere le loro responsabilità di cura.

**Crede che il problema dell'invecchiamento della popolazione occidentale ci aiuterà nei prossimi decenni a riconoscere la centralità del lavoro di cura?**

Spero che già la terribile conta dei morti nelle residenze per anziani anche nelle nazioni più ricche (e anche in Canada, dove c'è una buona sanità pubblica) allertare le persone sulla crisi che c'è nell'attività di cura, una crisi che peggiorerà se non facciamo di questa attività una priorità.

**La crisi economica scatenata dal virus sta distruggendo posti di lavoro in tutto il mondo. I governi dovranno cambiare le regole per aiutare le persone a ri-trovare un'occupazione. Può essere**

**un'opportunità per riformare il mondo del lavoro?**

Sì, nel breve termine organizzazioni come la New Economy nel Regno Unito hanno preparato progetti per una ripresa che mette al centro l'attività di cura, al posto delle tradizionali strategie per progetti di costruzione dove c'è lavoro soprattutto per gli uomini. Hanno mostrato che una ripresa costruita sull'investimento per il lavoro di cura hanno risultato economici e sociali migliori. Nel lungo termine, spero che la gente si sia resa conto che per fare funzionare le cose serve qualcuno che si occupi del lavoro di cura e che il lavoro di cura e le altre occupazioni sono strettamente legate. Speriamo che il nostro modello di "Part time per tutti" offra idee su come riorganizzare il mondo del lavoro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Francesco  
Economy

# La crescita inclusiva dei giovani

Imprese, startup, progetti di ricerca e teorie economiche: le voci degli under 35 per i quali un'altra economia è possibile



Myriam Castelló

MYRIAM CASTELLÓ

## «Il diritto umano di poter sognare»

LUCIA CAPUZZI

Non è garantito dalle Costituzioni né dai trattati internazionali. Eppure quello al sogno è un diritto umano fondamentale. Di più: è la precondizione perché libertà, dignità, parità possano trasformarsi da parole di inchiostro in realtà. Ne è convinta Myriam Castelló, 31 anni, formatrice e attivista, nata e cresciuta a São Lorenzo. Proprio da questa piccola città dello Stato brasiliano del Minas Gerais è iniziato il movimento che, alla fine di ottobre, ha riunito virtualmente persone di tutti i Continenti. Donne e uomini, giovani e meno giovani, tutti sognatori. O, meglio, militanti per il diritto al sogno. «Vogliamo che il diritto a sognare sia riconosciuto come prerogativa essenziale dell'essere umano. Solo sognando entriamo in connessione con la nostra vera essenza e possiamo crescere, maturare, evolvere», afferma la fondatrice

de *La fabbrica dei sogni*, prima cellula del *Movimento per il diritto a sognare*. «Sogniamo e lavoriamo per essere una comunità in grado di ispirare e trasformare, in modo coerente e sostenibile», racconta Myriam. Il punto di partenza è includere la promozione dell'attitudine al sogno nei curricula scolastici. «Ho avuto un'istruzione convenzionale - aggiunge -; pur amando studiare, non mi sentivo mai del tutto a mio agio. Quando ho iniziato la facoltà di Ingegneria ho avuto modo di comprendere, parlando con i colleghi, che tanti avvertivano il mio stesso malessere. Non si sentivano stimolati: nessuno si curava di stimolare la capacità di immaginare, di andare oltre l'esistente, di trovare e sperimentare vie nuove». Per questo, Myriam ha creato la *Fabbrica*. «Era solo un'idea, una provocazione. Pian piano, però, è diventata un laboratorio di idee. Tanti si sono uniti. Nel 2016 siamo diventati Ong e, poi, ab-

biamo iniziato a lavorare via Internet per allargarci ad altri Paesi e Continenti. Il mese scorso, alla prima settimana di eventi online, hanno partecipato alle attività in 1.500 dalle varie parti del pianeta». All'incanto di partenza, Castelló partecipa all'interno del villaggio *Politica e felicità*, dove collabora alla realizzazione di un indice in grado di misurare la piena realizzazione di bambini e comunità. «Papa Francesco ha rivolto a noi giovani un grande invito a sognare insieme. Il Pontefice parla spesso dei sogni non come idee astratte ma come motore del cambiamento. Anche in ambito economico. Quando penso ai sogni mi viene in mente una grande distesa di terra. I sogni sono i semi che fanno crescere le piante, trasformando un campo desolato in un giardino, pieno di fiori colorati e alberi frondosi. Quando mancano i sogni, la terra resta arida, desolata, spoglia».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Andrea Visconti

ANDREA VISCONTI

## «Quel fallimento diventato svolta»

CINZIA ARENA

Una startup nata da un'intuizione giusta ma in un momento sbagliato e una video-fiaba per raccontare ai propri figli il sapore dolce-amaro del fallimento. Perché a volte lasciare andare un progetto, anche se a lungo coltivato, può significare raggiungere una nuova meta. Il viaggio - vale a dire l'averci provato - è già un successo. La storia di Andrea Visconti di Torino, 33 anni e tre figli, è quella di un giovane imprenditore che si è trovato a fare i conti con un sogno andato in pezzi e con la difficoltà di dover spiegare ai bambini, all'epoca solo due e piccolissimi, che «anche se l'azienda di papà era fallita, non era fallito papà». Il pallino dell'imprenditoria ce l'aveva nel sangue: mentre studiava all'università aveva iniziato ad organizzare di eventi, poi era stato reclutato come "brand manager" da una grossa azienda piemontese. Ma non aveva accantonato l'idea di una sua attività. Così insieme ad un socio ha ideato un'app per saltare le code nei negozi, consentendo al cliente di scansare i prodotti in modo autonomo e di pagare, mostrando poi un codice all'uscita. All'epoca, era il 2013, strumenti del genere che oggi sono diventati la normalità, erano ancora semi-sconosciuti. L'applicazione ha avuto un discreto successo e per quattro anni il progetto è rimasto in piedi. «Nel 2015 abbiamo partecipato ad un Talent show su I-

talia 1 e abbiamo vinto un finanziamento di 250mila euro, ma i soldi, per problemi del fondo che doveva investire sulla nostra startup, non sono mai arrivati. Dopo un anno e mezzo abbiamo ricevuto un finanziamento da una società di venture capital ma non è stato sufficiente» spiega Andrea. La scelta di chiudere battenti è arrivata letteralmente per mancanza di soldi: conto corrente in rosso e spese condominiali extra da pagare. Andrea ha deciso di spiegare ai suoi figli, con un video a fumetti che racconta di un viaggio intrapreso da due amici per portare uno scagno dall'altra parte del mondo, la sua disavventura. Un viaggio finito in un nulla di fatto ma non per questo sbagliato. «Quella fiaba è diventata virale sui social, sono stato invitato in televisione, alla radio, intervistato su tutti i giornali» continua. Morale della favola? Ha trovato, o meglio si è inventato, un nuovo lavoro: fare comunicazione tramite uno strumento inusuale, la video-fiaba. «Le mie storie non parlano direttamente dei prodotti ma della filosofia delle imprese, dei valori che vogliamo veicolare - spiega Andrea -. La tecnologia non è il fine ma lo strumento, il contenuto è la parte importante». Ma il suo percorso non si è fermato qui. Ha fondato un'associazione, «Fail good» che ha come obiettivo l'educazione digitale e il valore del fallimento come momento di crescita. Perché il viaggio continua.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DILETTA PASQUALOTTO

## «Pari opportunità da costruire»



Diletta Pasqualotto

Dalla provincia di Padova a New York: viaggio di andata e ritorno per Diletta Pasqualotto, giovane economista che ha scelto di fare della sua esperienza personale uno stimolo al cambiamento di quei modelli che vedono le donne costrette a scegliere tra maternità e aspirazioni professionali. Dopo la laurea all'università Ca' Foscari di Venezia Diletta sceglie di andare a New York dove trova lavoro presso gli uffici di una delle società di Joe Bastianich, il famoso ristoratore. Si occupa di strategia del business, un ramo che le interessa molto. Ma decide di voler continuare a studiare e vola a Londra, per frequentare un master. È una giovane di belle

speranze, lanciata verso una carriera promettente. È ambiziosa e decisa a far valere il suo talento. Ma a 25 anni, oggi ne ha solo 29, scopre di aspettare un bambino. Il padre non vuole riconoscerlo e lei sceglie di diventare "genitore unico". A quel punto il mondo attorno a lei inizia a vederla con occhi diversi. «La società ha iniziato a dirmi che vista la mia situazione dovevo fare un passo indietro, ma io ho deciso di che avrei lottato contro gli stereotipi». Diletta è costretta a tornare a casa, ma non rinuncia ai suoi sogni. Nell'anno in cui nasce suo figlio David studia per il master Mba, segue le lezioni on-line, e lavora part-time presso l'azienda di famiglia. L'anno scorso l'incontro

con il progetto di papa Francesco e un'adesione convinta. «Questo 2020 è stato un anno fantastico in cui ho potuto lavorare con altre donne che come me vogliono cambiare le corse. Noi madri possiamo fare tutto: abbiamo energia e pazienza, abbiamo empatia. Io sono una privilegiata perché comunque ho una famiglia alle spalle, ma vorrei aiutare le giovani donne che si trovano in difficoltà» spiega Diletta. Insieme ad una cinquantina di giovani imprenditrici ha fatto parte del villaggio «Woman per economy» ed elaborato una serie di proposte che sono state presentate durante l'evento.

Cinzia Arena  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

MARTINA DEL COLLEGIO SAN CARLO

## «L'acqua bene da non sprecare»



Martina, 17 anni

MONICA LUCIONI

Economia e ambiente oltre la pandemia. Anche i ragazzi del Collegio San Carlo hanno partecipato a The Economy of Francesco. «L'idea di partecipare è venuta come provocazione durante lo studio dell'enciclica Laudato si, in particolare del punto in cui si parlava di custodire il creato e subito i ragazzi hanno mostrato grande motivazione - racconta il rettore del San Carlo don Alberto Torriani - tanto che quando l'incontro con il Papa sembrava dovesse essere annullato per il Covid c'è stata tanta tristezza sui volti dei ragazzi e dei professori». A sorpresa, però, da Roma hanno deciso di svolgere l'evento online e gli organizzatori, vista la qualità del progetto, hanno anche deciso di inserirlo prima dei saluti finali. Ieri pomeriggio all'interno del momento dedicato al dialogo con i giovani under 18, tre studenti del Collegio hanno presentato un'indagine da loro condotta sulle abitudini e sulla sostenibilità del consumo domestico di acqua

nella città di Milano. Carlo, 16 anni, la 17enne Martina e il neo 18enne Alessandro, hanno già tenuto una presentazione via internet in inglese di fronte agli altri partecipanti e i primi due hanno anche già incontrato il Papa in occasione del 150esimo anniversario del Collegio. «L'emozione di incontrare il Pontefice è sempre unica perché, anche se non è la prima volta, i motivi che portano ad essere in sua presenza sono diversi» dice Martina e Carlo aggiunge: «Certo una presentazione in presenza avrebbe reso meno difficile l'interazione con un pubblico che ti guarda in carne e ossa». Per Alessandro invece è stata la prima volta "di fronte" al Papa: «Prima del Covid ho preferito concentrarmi sul lavoro e non pensare all'incontro perché temevo la fortissima sensazione. Anche attraverso un monitor l'emozione è la stessa». Carlo e Martina sono appassionati di economia, mentre Alessandro ha particolarmente a cuore la sensibilizzazione sull'uso dell'acqua, bene non illimitato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Raghuram Rajan

L'EX CAPO ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNAZIONALE

## Rajan: «Fra Stato e mercato il "Terzo pilastro" delle comunità locali»

ELENA MOLINARI  
New York

Gli economisti limitano troppo spesso il loro campo di riflessione al rapporto fra Stato e mercati, ignorando il "Terzo pilastro" delle comunità locali - un atteggiamento non solo miope ma anche pericoloso secondo Raghuram Rajan, già economista capo del Fondo monetario internazionale, docente all'Università di Chicago e autore di "The Third Pillar". Professor Rajan, quali decisioni è meglio lasciare alle comunità locali? Qualsiasi decisione che non ha bisogno di essere centralizzata. Un esempio è l'istruzione, dove la comunità può avere un ruolo importante nel definire i programmi scolastici. Anche le normative di sicurezza aziendali rientrano fra la responsabilità locali. Molte città inoltre hanno orari di apertura diversi per uffici e negozi. I salari minimi possono essere locali, con una base stabilita a livello nazionale. Persino per le grandi questioni globali come i cambiamenti climatici, che non possono essere risolte a livello locale, le opinioni della comunità devono essere prese in considerazione. Il consenso deve essere costruito dal basso. Non dovrebbero però mai esserci tariffe locali per le merci che vengono dall'esterno della comunità o regole troppo rigide che im-

pediscono l'ingresso di nuovi membri. **Le grandi aziende possono aver un ruolo nel sostegno delle comunità?** Le normative antitrust non sono state efficaci, quindi ora abbiamo delle mega-aziende che non prestano attenzione alle piccole comunità. Devono decentrare le loro responsabilità sociali, per interagire con la comunità. Troppi Paesi inoltre impongono requisiti pesanti per riconoscere i titoli di studio, impedendo la libertà di movimento, che permetterebbe alle comunità di attirare le persone di talento di cui hanno bisogno. **Cos'altro possono fare i governi?** Decentrare. Nel Regno Unito, alcune comunità hanno ricominciato a votare conservatore nella speranza di avere più potere. La Brexit è stata un grido per riprendersi il potere da Bruxelles e in parte da Londra. Per evitare questi estremi, i governi devono fornire infrastrutture e finanziamenti alle comunità più in difficoltà, con controlli post facto, per verificare come i soldi sono stati spesi. Qualunque infrastruttura costruita a livello nazionale dovrebbe concentrarsi sul collegamento delle comunità con il centro. Con internet a banda larga per esempio. **Il rilancio delle comunità viene però anche dall'interno e richiede un forte impegno civico. Esiste ancora?**

È forte nelle comunità più ricche e in quelle povere in cui la solidarietà è consolidata. Le chiese hanno sempre rivestito un ruolo enorme nella costruzione della solidarietà e il calo nel numero dei fedeli l'ha indebolita. È importante rafforzare le organizzazioni storiche, ma anche trovare nuovi modi di riunirsi. Una delle malattie più difficili dell'età moderna è la solitudine: il 27% degli anziani negli Stati Uniti vive da solo e non ha un posto dove riunirsi. Ciò peggiora a causa del tasso di matrimonio più basso e del tasso di divorzi più elevato e della denatalità. La comunità deve offrire un antidoto. **Le comunità hanno il diritto di respingere i membri che non condividono i loro valori?** Avere regole comuni da imporre ai nuovi arrivati è importante per creare un senso di appartenenza, ma senza balcanizzare la comunità. Ci sono rischi che possono essere contenuti con regole comuni a tutte le comunità. Negli Stati Uniti esiste ad esempio una clausola che impedisce agli Stati di bloccare l'ingresso di merci provenienti da altri Stati. Ma se una comunità esagera imponendo troppe regole, si troverà isolata e imparerà dai suoi errori. **Esiste una relazione tra il collasso delle comunità locali e l'ascesa del populismo?** Sì, in diversi modi. Alcune comunità sono state colpite dalla globalizzazione e il colpo

è stato sia economico che sociale. Milioni di persone sono scivolate dalla classe media si sentono estremamente insicure. Se qualcuno dice loro: "Non è colpa tua, è l'immigrato, o sono i neri, o è la concorrenza sleale cinese", è rassicurante e offre una soluzione semplice: basta tenere fuori gli immigrati o il commercio estero o reprimere le minoranze. Ma non è vero. Il vero nemico è l'automazione, che non è arrestabile. Rendere di nuovo grande l'America, il motto di Donald Trump, voleva veramente dire renderla di nuovo bianca. Ma è un messaggio pericoloso. Le persone di pelle bianca hanno storie, culture diverse. Per tenerle insieme bisogna dare loro un nemico comune. **Pensa che l'individualismo americano sia spinto troppo lontano, indebolendo le comunità?** L'individualismo estremo che vediamo oggi negli Usa non è culturale, è stato creato dal mercato. Storicamente andavi dal vicino perché il negozio o l'ospedale erano troppo lontani. Ora ordini online beni e servizi, come lavare la macchina, tagliare l'erba, spalare la neve, persino amici virtuali. Dobbiamo trovare un antidoto. Negli Stati Uniti le relazioni di lavoro sono importanti, ma si perdono con il lavoro a distanza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### Janet Molina Maturano ingegnere

Janet Molina Maturano, laurea in Ingegneria e tecnologie ambientali, per tre anni ha lavorato in una compagnia multinazionale nel Project Management e Sostenibilità. È impegnata in un dottorato di ricerca alla Ghent University, in Belgio.



### Miriam Nabasiye imprenditrice

Miriam Nabasiye è una imprenditrice impegnata in azioni di contrasto alla povertà: «Nel novembre 2018 ho fondato la Rescue Women Enterprises la cui mission è promuovere l'accesso al microcredito, a fondi di risparmio e all'istruzione per donne e ragazze in situazioni di vulnerabilità».



### Khairul Islam Mondo a zero povertà

Shazeb M Khairul Islam è l'ad della YY Goshti e guida un team di 15 persone che lotta per un mondo a zero povertà, zero disoccupazione e zero emissioni. La società fornisce supporto agli imprenditori di Bangladesh e Repubblica Centrafricana.



### Turkan Mukhtarova ricercatrice

Una laurea in Relazioni Politiche Internazionali presso l'Università di Baku in Azerbaijan e un master in Foreign Service a Washington. Turkan Mukhtarova ha 26 anni e oggi lavora come ricercatrice presso il Georgetown Institute of Women, Peace and Security di Washington.



# «Avviate processi e allargate orizzonti»

*Francesco ai giovani economisti, imprenditori e change makers: bisogna stare dentro le logiche e cambiare il modello di sviluppo dall'interno*

**Pubblichiamo di seguito il testo del videomessaggio che papa Francesco ha inviato, a conclusione dei lavori, ai partecipanti all'Incontro internazionale «Economy of Francesco - Papa Francesco e i giovani da tutto il mondo per l'economia di domani»**

Cari giovani, buon pomeriggio! Grazie per essere lì, per tutto il lavoro che avete fatto, per l'impegno di questi mesi, malgrado i cambi di programma. Non vi siete scoraggiati, anzi, ho conosciuto il livello di flessione, la qualità, la serietà e la responsabilità con cui avete lavorato: non avete tralasciato nulla di ciò che vi dà gioia, vi preoccupa, vi indigna e vi spinge a cambiare. L'idea originaria era di incontrarci ad Assisi per ispirarci sulle orme di San Francesco. Dal Crocifisso di San Damiano e da tanti altri volti - come quello del lebbroso - il Signore gli è andato incontro, lo ha chiamato e gli ha affidato una missione; lo ha spogliato degli idoli che lo isolavano, delle perplessità che lo paralizzavano e lo chiudevano nella solita debolezza del "si è sempre fattocosi" - questa è una debolezza! - o della tristezza dolciastra e insoddisfatta di quelli che vivono solo per sé stessi e gli ha regalato la capacità di intonare un canto di lode, espressione di gioia, libertà e dono di sé. Perciò, questo incontro virtuale ad Assisi per me non è un punto di arrivo ma la spinta iniziale di un processo che siamo invitati a vivere come vocazione, come cultura e come patto.

## La vocazione di Assisi

"Francesco va", ripara la mia casa che, come vedi, è in rovina". Queste furono le parole che smossero il giovane Francesco e che diventano un appello speciale per ognuno di noi. Quando vi sentite chiamati, coinvolti e protagonisti della "normalità" da costruire, voi sapete dire "sì", e questo dà speranza. So che avete accettato immediatamente questa convocazione, perché siete in grado di vedere, analizzare e sperimentare che non possiamo andare avanti in questo modo: lo ha mostrato chiaramente il livello di adesione, di iscrizione e di partecipazione a questo patto, che è andato oltre la capacità. Voi manifestate una sensibilità e una preoccupazione speciali per identificare le questioni cruciali che ci interpellano. L'avete fatto da una prospettiva particolare: l'economia, che è il vostro ambito di ricerca, di studio e di lavoro. Sapete che urge una diversa narrazione economica, urge prendere atto responsabilmente del fatto che «l'attuale sistema mondiale è insostenibile da diversi punti di vista»<sup>(1)</sup> e colpisce nostra sorella terra, tanto gravemente maltrattata e spogliata, e insieme i più poveri e gli esclusi. Vanno insieme: tu spogli la terra e ci sono tanti poveri esclusi. Essi sono i primi danneggiati... e anche i primi dimenticati. Attenzione però a non lasciarsi convincere che questo sia solo un ricorrente luogo comune. Voi siete molto più di un "rumore" superficiale e passeggero che si può addormentare e narcotizzare con il tempo. Se non vogliamo che questo succeda, siete chiamati a incidere concretamente nelle vostre città



*Questo incontro virtuale ad Assisi per me non è un punto di arrivo ma la spinta iniziale di un processo che siamo invitati a vivere come vocazione, come cultura e come patto*

e università, nel lavoro e nel sindacato, nelle imprese e nei movimenti, negli uffici pubblici e privati con intelligenza, impegno e convinzione, per arrivare al nucleo e al cuore dove si elaborano e si decidono i temi e i paradigmi<sup>(2)</sup>. Tutto ciò mi ha spinto a invitarvi a realizzare questo patto. La gravità della situazione attuale, che la pandemia del Covid ha fatto risaltare ancora di più,



*Siete chiamati a incidere nelle vostre città e università, nel lavoro e nel sindacato, nelle imprese e nei movimenti, negli uffici pubblici e privati con intelligenza, impegno e convinzione, per arrivare dove si elaborano e si decidono temi e paradigmi*

esige una responsabile presa di coscienza di tutti gli attori sociali, di tutti noi, tra i quali voi avete un ruolo primario: le conseguenze delle nostre azioni e decisioni vitoccheranno in prima persona, pertanto non potete rimanere fuori dai luoghi in cui si genera, non dico il vostro futuro, ma il vostro presente. Voi non potete restare fuori da dove si genera il presente e il futuro. O siete coinvolti o la storia vi passerà sopra.

## Una nuova cultura

Abbiamo bisogno di un cambiamento, vogliamo un cambiamento, cerchiamo un cambiamento.<sup>(3)</sup> Il problema nasce quando ci accorgiamo che, per molte delle difficoltà che ci assillano, non possediamo risposte adeguate e inclusive; anzi, risentiamo di u-

na frammentazione nelle analisi e nelle diagnosi che finisce per bloccare ogni possibile soluzione. In fondo, ci manca la cultura necessaria per consentire e stimolare l'apertura di visioni diverse, improntate a un tipo di pensiero, di politica, di programmi educativi, e anche di spiritualità che non si lasci rinchiudere da un'unica logica dominante.<sup>(4)</sup> Se è urgente trovare risposte, è indispensabile far crescere e sostenere gruppi dirigenti capaci di elaborare cultura, avviare processi - non dimenticatevi questa parola: avviare processi - tracciare percorsi, allargare orizzonti, creare appartenenze... Ogni sforzo per amministrare, curare e migliorare la nostra casa comune, se vuole essere significativo, richiede di cambiare «gli stili di vita, i modelli di produzione e di consumo, le strutture consolidate di potere che oggi reggono le società».<sup>(5)</sup> Senza fare questo, non farete nulla.

Abbiamo bisogno di gruppi dirigenti comunitari e istituzionali che possano farsi carico dei problemi senza restare prigionieri di essi e delle proprie insoddisfazioni, e così sfidare la sottile insensibilità - spesso inconsapevole - a certe logiche (ideologiche) che finiscono per giustificare e paralizzare ogni azione di fronte alle ingiustizie. Ricordiamo, ad esempio, come bene osservò Benedetto XVI, che la fame «non dipende tanto da scarsità ma-

teriale, quanto piuttosto da scarsità di risorse sociali, la più importante delle quali è di natura istituzionale».<sup>(6)</sup> Se voi sarete capaci di risolvere questo, avrete la via aperta per il futuro. Ripeto il pensiero di Papa Benedetto: la fame non dipende tanto da scarsità materiale, quanto piuttosto da scarsità di risorse sociali, la più importante delle quali è di natura istituzionale. La crisi sociale ed economica, che molti patiscono nella propria carne e che sta ipotecando il presente e il futuro nell'abbandono e nell'esclusione di tanti bambini e adolescenti e di intere famiglie, non tollera che privilegiamo gli interessi settoriali a scapito del bene comune. Dobbiamo ritornare un po' alla mistica (allo spirito) del bene comune. In questo senso, permettetemi di rilevare un esercizio che avete sperimentato come metodologia per una sana e rivoluzionaria risoluzione dei conflitti. Durante questi mesi avete condiviso varie riflessioni e importanti quadri teorici. Siete stati capaci di incontrarvi su 12 tematiche (i "villaggi", voi li avete chiamati): 12 tematiche per dibattere, discutere e individuare vie praticabili. Avete vissuto la tanto necessaria cultura dell'incontro, che è l'opposto della cultura dello scarto, che è alla moda. E questa cultura dell'incontro permette a molte voci di stare intorno a uno stesso tavolo per dialogare, pensare, discutere e creare, secondo una prospettiva poliedrica, le diverse dimensioni e risposte ai problemi globali che riguardano i nostri popoli e le nostre democrazie.<sup>(7)</sup>

*segue a pagina 18*

## IL MESSAGGIO FINALE DA ASSISI

# Le dodici richieste per ricostruire partendo dal bene comune

A nome dei giovani e dei poveri della Terra, chiediamo che:

1. Le grandi potenze mondiali e le grandi istituzioni economiche - finanziarie rallentino la loro corsa per lasciare respirare la Terra. Il Covid ci ha fatto rallentare, senza averlo scelto;
2. Venga attivata una comunità mondiale delle tecnologie più avanzate perché anche nei Paesi a basso reddito si possano realizzare produzioni sostenibili; si superi la povertà energetica per realizzare la giustizia climatica;
3. Il tema della custodia dei beni comuni sia posto al centro delle agende dei governi e degli insegnamenti nelle scuole, università, business school di tutto il mondo;
4. Mai più si usino le ideologie economiche per offendere e scartare i poveri, gli ammalati, le minoranze e svantaggiati di ogni tipo, perché il primo aiuto alla loro indigenza è il rispetto e la stima delle loro persone: la povertà non è maledizione, è solo sventura, e responsabilità di chi povero non è;
5. Che il diritto al lavoro dignitoso per tutti, i diritti della famiglia e tutti i diritti umani vengano rispettati nella vita di ogni azienda, per ciascuna lavoratrice e ciascun lavoratore, garantiti dalle politiche sociali di ogni Paese e riconosciuti a livello mondiale con una carta condivisa che scoraggi scelte aziendali dovute al solo profitto e basate sullo sfruttamento dei minori e dei più svantaggiati;
6. Vengano immediatamente aboliti i paradisi fiscali in tutto il mondo: un nuovo patto fiscale sarà la prima risposta al mondo post-Covid;
7. Si dia vita a nuove istituzioni finanziarie mondiali e si riformino, in senso democratico e inclusivo, quelle esistenti perché aiutino il mondo a risollevarsi dalle povertà, dagli squilibri prodotti dalla pandemia; si premi e si incoraggi la finanza sostenibile ed etica, e si scoraggi con apposita tassazione la finanza altamente speculativa;
8. Le imprese e le banche, soprattutto le grandi e globalizzate, introducano un comitato etico indipendente nella loro governance con veto in materia di ambiente, giustizia e impatto sui più poveri;
9. Le istituzioni nazionali e internazionali prevedano premi a sostegno degli imprenditori innovatori nell'ambito della sostenibilità ambientale, sociale, spirituale e, non ultima, manageriale perché solo ripensando la gestione delle persone sarà possibile una sostenibilità globale dell'economia;
10. Gli Stati, le grandi imprese e le istituzioni internazionali si prendano cura di una istruzione di qualità, perché il capitale umano è il primo capitale di ogni umanesimo;
11. Le organizzazioni economiche e le istituzioni civili non si diano pace finché le lavoratrici non abbiano le stesse opportunità dei lavoratori, perché imprese e luoghi di lavoro senza una adeguata presenza del talento femminile non sono luoghi pienamente e autenticamente umani e felici;
12. Noi giovani non tolleriamo più che si sottraggano risorse alla scuola, alla sanità, per costruire armi e per alimentare le guerre necessarie a venderle. Vorremmo raccontare ai nostri figli che il mondo in guerra è finito per sempre.

## I PROTAGONISTI

### Andrea Stringhetti: economista con un cuore da medico



Sono tanti i giovani studiosi italiani che partecipano all'evento The Economy of Francesco. Studenti, dottori di ricerca, giovani professori. Cittadini del mondo si occupano di economia politica, econometria, finanza, management, sviluppo sostenibile, lotta alla

povertà. Andrea Stringhetti è uno di loro. Fra i più giovani. Venticinque anni, laureato in Economia, è all'inizio del suo dottorato in Economia Politica e Pubblica all'Ecole Polytechnique di Parigi. «Ho capito che il mio desiderio profondo era studiare economia mantenendo però un "cuore da medico", attento cioè alle persone, e soprattutto agli ultimi».

### Gabriela Matus Bonilla: designer senza barriere



Gabriela Matus Bonilla, 30 anni, è una designer industriale del Guatemala. Ha una specializzazione in progettazione per persone con disabilità e attualmente sta lavorando per il progetto UrbanDis, come consulente in materia di accessibilità allo spazio fisico e a

prodotti, sistemi e servizi. UrbanDis nasce con l'idea di promuovere progetti per coniugare l'accessibilità al design urbano, edilizia, trasporti, ma anche media, servizi-prodotti con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle persone, eliminando ogni tipo di barriera architettonica o di comunicazione esistente.

### Alberto Irezabal in Chiapas per un caffè equo-solidale



Alberto Irezabal, classe 1984, lavora in collaborazione con la missione Gesuita Bachajón in una delle regioni più povere del Messico (nel nord del Chiapas) con le comunità indigene tseltal - Maya nei settori di produzione di caffè e miele biologici. Il loro obiettivo è

quello di promuovere lo sviluppo di imprese sociali, progetti di microfinanza per promuovere alternative di produzione di caffè e miele che includano i piccoli produttori locali (che spesso sono famiglie) e li rendano indipendenti con una particolare attenzione alle donne. La costruzione del prezzo per i produttori di caffè e miele, consente alle famiglie di avere un reddito costante.

### Gloria Imumpaye a Manila e l'Economia di comunione



Gloria Imumpaye del Burundi, dottoranda in Economics and Management presso l'università di Sophia, è stata invitata a trasferirsi per un periodo nella regione di Manila, per collaborare ad una delle ricerche avviate da OPLA/Osservatorio sulla

Povertà, una delle numerose iniziative nate nel circuito dell'Economia di Comunione. In particolare, OPLA è stato costituito per analizzare i processi di promozione di sviluppo generati dall'Economia di Comunione, attraverso le lenti della "reciprocità". La ricerca avviata nelle Filippine, ha per obiettivo generale indagare un originale modello di contrasto alla povertà.

